TAJOMSTVO ÚSPECHU

Tipy od európskych podnikateľov

1. EURÓPSKY TÝŽDEŇ MSP '09

MALÉ PODNIKANIE - VEĽKÉ NÁPADY

Európska komisia
Podnikanie a priemysel

PREDHOVOR

Podnikatelia sa ujímajú iniciatívy a nápady premieňajú na skutky. Majú dar rozpoznávať podnikateľské príležitosti a vytvárať úspech z výziev a snov. Podnikatelia premieňajú vízie na realitu, pričom počas tejto cesty podstupujú riziká. Zakladaním a rozširovaním svojich firiem vytvárajú pracovné miesta a stávajú sa ťahúňmi európskej ekonomiky.

Európa má však nedostatok podnikateľov. Prieskumy ukazujú, že takmer polovica občanov EÚ (47 %) nikdy neuvažovala o tom, že začnú podnikať. Prečo je tomu tak? Byť podnikateľom znamená, že treba prekonávať mnoho výziev. Ale byť podnikateľom sa aj oplatí: sloboda určovať si svoj vlastný osud; uvedomenie si, že sny môžu byť prinajmenšom tak hodnotné ako finančný zisk.

Preto je dôležité povzbudiť väčší počet ľudí, aby sa stali podnikateľmi. A kto je pre túto úlohu vhodnejší než sami podnikatelia, ktorí môžu povzbudiť iných?

Táto brožúra predstavuje podnikateľov z 33 krajín. S osviežujúcou otvorenosťou nám tieto ženy a muži dávajú predstavu o prekážkach, výzvach a vrcholoch ich profesie. Informujú nás, kto a čo ich inšpirovalo a čo ich poháňa dopredu. A čo je možno najdôležitejšia časť, tlmočia správu, že byť podnikateľom môže byť zábava.

Mojím želaním je, aby si táto brožúra našla svoju cestu do učební a knižníc na univerzitách a bola impulzom pre osobné voľby.

Günter Verheugen
Podpredseda Európskej komisie zodpovedný za podnikanie a priemysel

OBSAH

Arta BAZOVSKA	Lotyšsko	2
Egidijus BIKNEVICIUS	Litva	4
László BÓDI	Maďarsko	6
Dagmar BOLLIN-FLADE	Nemecko	8
Ivo BOSCAROL	Slovinsko	10
Antonio CAMARA	Portugalsko	12
Richard CULLEN	Írsko	14
Olivier DESURMONT	Francúzsko	16
Maria FERMANELLI	Taliansko	18
Angele GIULIANO	Malta	20
Ronen GOLAN	Izrael	22
Heather GORRINGE	Spojené kráľovstvo	24
Maria GRAPINI	Rumunsko	26
Peter HARTZBECH **Jakob DE LEMOS**	Dánsko	28
Veronica HEDENMARK	Švédsko	30
Mária HOŠALOVÁ	Slovensko	32
Ülo JAAKSOO	Estónsko	34
Manolis KOUTLIS	Grécko	36
Trees LONCKE	Belgicko	38
Ante MANDIĆ	Chorvátsko	40
Branka RADOVANOVIĆ	Srbsko	42
Anne-Marie RAKHORST	Holandsko	44
Shahzad RANA	Nórsko	46
Wiesław RASZEWSKI	Poľsko	48
Soheil SARMAD	Luxembursko	50
Magnus SCHEVING	Island	52
Costas SISAMOS	Cyprus	54
Eva ŠTĚPÁNKOVÁ	Česká republika	56
Nejdet TISKAOĞLU	Turecko	58
Nikolay TODOROV	Bulharsko	60
Einari VIDGRÉN	Fínsko	62
Carmen YORNO	Španielsko	64
Josef ZOTTER	Rakúsko	66

Arta BAZOVSKA

LOTYŠSKO

„Nech robíte čokoľvek, užívajte si samotný priebeh, a výsledky sa dostavia.“

VentEko Ltd.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Predtým som pracovala pre spoločnosť s podobnou oblasťou činnosti ako VentEko. Dospela som k záveru, že by som to dokázala robiť lepšie a bola som pripravená prevziať na seba riziko a zodpovednosť. Takže vo veku 24 rokov som založila spoločnosť VentEko. Začala som s veľkou vierou vo vlastný úspech. Dnes, po jedenástich rokoch podnikania, iné spoločnosti, ako aj životné prostredie krajiny zbierajú ovocie našej práce.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Žiadny.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Moja maximalistická povaha – vždy mám na mysli, že nikdy nemôžeme mať až príliš pozitívnu ctižiadosť, ak je založená na tvrdej práci a novátorských myšlienkach. Zostavila som svoj VentEko tím z inteligentných, pozitívne mysliacich a talentovaných jednotlivcov. Inšpirujeme jeden druhého k prijímaniu nových výziev a užívame si všetko, čo spolu robíme. Môj osobný motív – vždy splň, čo si sľúbil.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Mojou najväčšou výzvou vždy bolo udržiavať tímového ducha a prenášať svoju vieru v úspech na mojich kolegov. Je to nesmierne dôležité, ak sa skutočne chcete pohnúť vpred. Nedávno tiež začala úplne nová a zaujímavá etapa môjho života – vstup na medzinárodný trh – čo je takisto výzva s veľkým „V".

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... pohľad späť a vidíte, že váš podnikateľský zámer sa úspešne zrealizoval, že ste ho vybudovali od úplného začiatku nasledujúc svoje vlastné vedenie, motívy a morálku. Ste šťastní, že toto je vaša práca, životný štýl a postoj v jednom, a že robíte niečo užitočné pre spoločnosť a životné prostredie.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Už i len myšlienka o tom, že začnete podnikať, je vstupnou bránou do podnikateľského sveta. Ak sa ju rozhodnete uskutočniť, nasledujte svoju víziu a normy, stanovte si normy a verte vo svoj vlastný úspešný príbeh.

PRIEZVISKO	**BAZOVSKA**
KRSTNÉ MENO	**Arta**
MOJE VZDELANIE	Riadenie obchodu, environmentalistika, právo
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**VentEko Ltd.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	22 Rigas Street 2107 Pinki, Babīte District Lotyšsko
E-mail	arta.bazovska@venteko.com
Webová stránka	www.venteko.com
SEKTOR PODNIKANIA VÝROBOK/SLUŽBA	Životné prostredie Služby a poradenstvo v oblasti ekologického inžinierstva
ROK ZALOŽENIA	1997
ZAMESTNANCI	58

Egidijus BIKNEVICIUS

LITVA

„Snaž sa a výsledky sa dostavia.“

ETALINKAS UAB

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Vždy som veril, že informačné technológie môžu zmeniť svet. Mám zrakové postihnutie, ale informačné technológie sú pre mňa obzvlášť prospešné. S dôležitými informáciami môžem robiť to, čo ktokoľvek okolo mňa. Rozhodol som sa začať podnikať v oblasti informačných technológií, pretože IT riešenia vyriešia mnohé manažérske problémy a robia podnikanie efektívnejším.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Podpora z fondov EÚ a moje vlastné investície.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Rozhodnosť.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Vybudovanie pevnej spoločnosti.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... mať možnosť zdieľať svoje osobné skúsenosti.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Musíte chcieť vedieť, čo chcete a robiť všetko potrebné, aby ste to dosiahli.

PRIEZVISKO	**BIKNEVICIUS**
KRSTNÉ MENO	**Egidijus**
MOJE VZDELANIE	Obchodný informačný manažment
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**ETALINKAS UAB**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Smolensko str. 10A, 2nd floor 3201 Vilnius Litva
E-mail	egidijus.biknevicius@etalink.lt
Webová stránka	www.etalink.lt
SEKTOR PODNIKANIA	Informačné technológie
VÝROBOK/SLUŽBA	Systémy podnikového riadenia, internetové riešenia, web hosting, IT manažment
ROK ZALOŽENIA	2005
ZAMESTNANCI	35

László BÓDI

MAĎARSKO

„Pokojné more obratného námorníka z nikoho neurobí.“

Halbo mce Zrt.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Nápad sa zrodil, keď som mal 13 rokov a uskutočnil sa neskôr.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Nájdi ľudí, ktorí sa ti páčia a ktorí sú schopní, a veci sa vyriešia.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Skutočnosť, že som bojovník a veľmi verím v šťastie. Tiež som si uvedomil: čím tvrdšie pracujem, tým viac z toho mám.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Obnovenie seba samého a svojho podnikania z hľadiska morálnosti a materiálnosti.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že sa môžete pokúsiť premeniť myšlienku o úspešnej firme na realitu.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Analýza konkurencie, vypracovanie jedinečnej stratégie, byť iný a nevyčerpať hotovosť. Pripravte si kyslíkovú fľašu (peňažný tok) a stále ho kontrolujte.

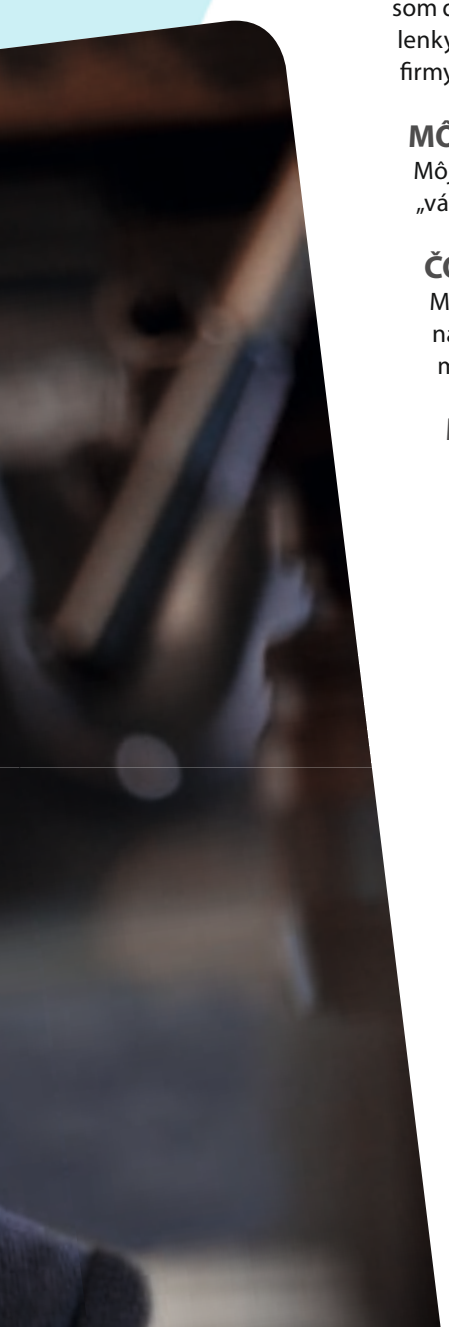
PRIEZVISKO	**BÓDI**
KRSTNÉ MENO	**László**
MOJE VZDELANIE	Zváranie a spojovanie, strojárstvo, zváracie technológie a obchod
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Halbo mce Zrt.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Széchenyi u. 8. 3530 Miskolc Maďarsko
E-mail	info@halbomce.hu
Webová stránka	www.halbomce.hu
SEKTOR PODNIKANIA	Priemyselné služby a inštalácia strojových zariadení a potrubných systémov
VÝROBOK/SLUŽBA	Projektovanie priemyselných zariadení, výroba a montáž
ROK ZALOŽENIA	2006
ZAMESTNANCI	195

Dagmar BOLLIN-FLADE

NEMECKO

„Čokoľvek sa vám v živote stane, nikdy nestrácajte vieru v seba samého.“

Christian Bollin Armaturenfabrik GmbH



AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Po skončení štúdií (1982) som hľadala spôsob ako zlúčiť rodinu a kariéru. Zavrhla som doktorandské štúdium, pretože po návrate z predĺženej materskej dovolenky by bolo prakticky vylúčené získať primerané miesto. Prevzatie rodinnej firmy bolo a je ideálnym riešením.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Môj starý otec a otec, ktorí vo svojom živote a práci vždy nasledovali príklad „váženého podnikateľa".

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Moja dôslednosť, sila vôle a vytrvalosť. Zároveň mi ženské vlastnosti, ako napr. empatia a schopnosť komunikovať, pomohli byť úspešnou v prevažne mužskej oblasti.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Implementácia filozofie mojej spoločnosti: žiadny zákazník by nemal zodpovedať za viac ako 10 % nášho ročného obratu. Diskutujeme so zákazníkom, ako to dosiahnuť. Po dohode so zákazníkom tiež odmietame kontrakty.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... to, že premieňate svoje nápady na realitu a dostávate spätnú väzbu.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Urobte zo svojej práce svoj koníček a povolanie; potom budete v nej dobrý.

PRIEZVISKO	**BOLLIN-FLADE**
KRSTNÉ MENO	**Dagmar**
MOJE VZDELANIE	Strojárstvo
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Christian Bollin Armaturenfabrik GmbH**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Westerbachstr. 290-294 65936 Frankfurt am Main Nemecko
E-mail	dagmar.bollin-flade@bollin.de
Webová stránka	www.bollin.de
SEKTOR PODNIKANIA	Výroba ventilov
VÝROBOK/SLUŽBA	ventily
ROK ZALOŽENIA	1924
ZAMESTNANCI	28

Ivo BOSCAROL

SLOVINSKO

„Aby ste sa odlišovali, ciele si vždy stanovte veľmi vysoko.“

PIPISTREL d.o.o. Ajdovščina

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Začalo sa to koníčkom a želaním nejako zmysluplne prispieť k svetu letectva.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Žiadny. Namiesto vzoru, najväčšou hnacou silou bola výzva dokázať, že môžete uspieť s technologicky vyspelým výrobkom dokonca aj v nepriaznivom podnikateľskom prostredí.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Porozumenie mojich spolupracovníkov, nekonvenčné myslenie, základy ekonómie z vysokej školy a spôsoby správania zdedené po rodičoch.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Stanovenie nových leteckých noriem mojimi výrobkami a vytváranie nových kategórii v leteckej prevádzke v prostredí, ktoré je strnulé a má zastarané normy.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... nezávislosť, byť zodpovedný len za seba ako podnikateľský subjekt a skutočnosť, že na vás nie sú kladené žiadne obmedzenia – jediným obmedzením je vaše vlastné myslenie.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Nikdy sa nebojte tých, ktorí sú väčší a mocnejší než vy. Namiesto toho si svoje ciele stanovte veľmi vysoko a nezabúdajte byť sebavedomý pri ich dosahovaní. Skutočné prekážky existujú len vo vašej mysli. Ak ste sebavedomý, prekážky sa stanú riešeniami.

PRIEZVISKO	**BOSCAROL**
KRSTNÉ MENO	**Ivo**
MOJE VZDELANIE	Ekonomika
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**PIPISTREL d.o.o. Ajdovščina**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Goriška cesta 50a 5270 Ajdovščina Slovinsko
E-mail	info@pipistrel.si
Webová stránka	www.pipistrel.eu
SEKTOR PODNIKANIA	Letectvo a kozmonautika
VÝROBOK/SLUŽBA	Experimentálne lietadlo
ROK ZALOŽENIA	1987
ZAMESTNANCI	47

Antonio CAMARA

PORTUGALSKO

„Skutoční machri výrobky zasielajú.“

(Steve Jobs)

YDREAMS

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Počas mojej študijnej dovolenky na MIT (1998–99) som pochopil, že náš výskum na Novej Lisabonskej univerzite by mohol byť užitočný pre svet podnikania.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Bill Hewlett a David Packard, zakladatelia spoločnosti HP.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Vodafone, ktorý si vybral YDreams, aby vyvinula mapy pre mobilné telefóny. To bol náš prvý projekt. Odvtedy sú naše investície do výskumu rozhodujúcim faktorom.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Premena portugalskej firmy na globálneho hráča.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... pocit dobrodružstva a spoločenská dôležitosť našej práce.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Buďte opatrný s financiami, aby ste mohli prežiť. Podstupujte riziká, aby ste mohli rásť.

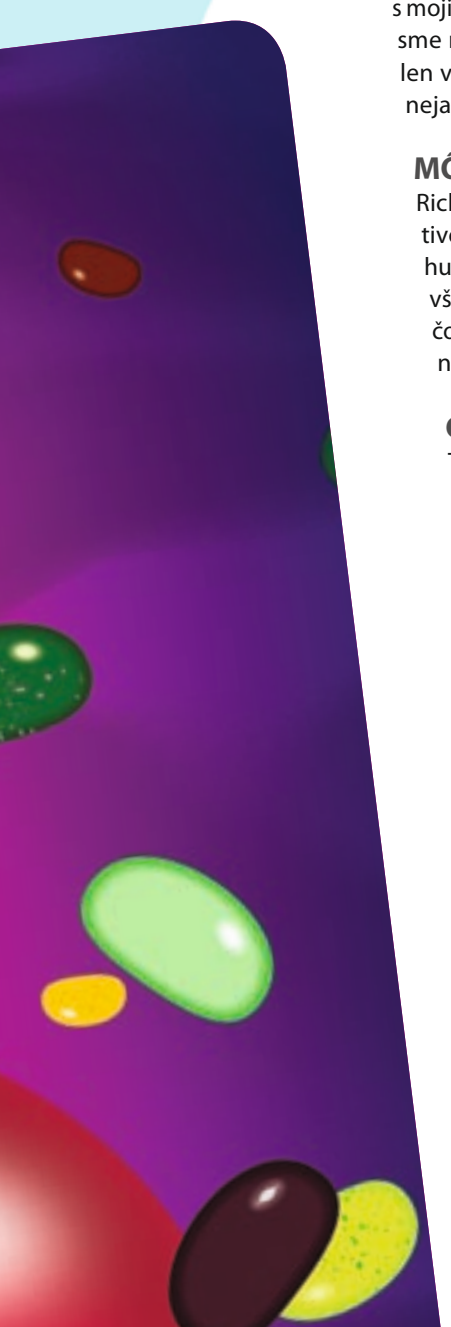
PRIEZVISKO	**CAMARA**
KRSTNÉ MENO	**Antonio**
MOJE VZDELANIE	Stavebné inžinierstvo
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**YDREAMS**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Edificio Ydreams Madan Parque-Sul 2825-149 Caparica Portugalsko
E-mail	antonio.camara@ydreams.com
Webová stránka	www.ydreams.com
SEKTOR PODNIKANIA	IT
VÝROBOK/SLUŽBA	Informačné systémy s priamou interakciou
ROK ZALOŽENIA	2000
ZAMESTNANCI	150

Richard CULLEN

ÍRSKO

„Myslite, plánujte, uskutočňujte: riaďte sa svojimi inštinktmi a nevzdávajte sa!“

The Jelly Bean Factory



AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Po rokoch strávených v cukrárenskej výrobe som sa rozhodol začať podnikať s mojim otcom. Preskúmali sme trh kvôli možnostiam vyvinúť nové značky a objavili sme medzeru na trhu pre cukrárenský výrobok vysokej kvality. Zistili sme, že je len veľmi málo cukrárenských výrobkov najvyššej kvality pre tých, ktorí hľadajú nejakú alternatívu.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Richard Branson, zakladateľ spoločnosti Virgin. Hnalo ho odhodlanie, ctižiadostivosť a energia. Vyvinul globálnu značku v mnohých oblastiach priemyslu, od hudby k spotrebnému tovaru, letectva/dopravy až k mobilným telefónom – to všetko počas jediného života. Jeho príbeh ukazuje, že ak skutočne veríte tomu, čo robíte, mali by ste to vykonávať s odhodlaním a oduševnením. Ťažké časy prídu na každého, ale dôležité je, ako sa cez ne dostanete.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Túžba uspieť v podnikaní, ktorému som veril. Mal som šťastie, že som bol obklopený optimistickými, energickými a podnetnými ľuďmi, ktorí ma v tom všetkom podporovali: od mojich spolužiakov v predstavenstve, k môjmu správcovi obchodnej značky Pata Kinsleyho z Neworld Design, skutočného vizionára, a samozrejme môjmu otcovi Peterovi Cullenovi kvôli jeho elánu a húževnatosti, môjmu svokrovi Liamovi Flynnovi kvôli jeho múdrosti a výrečnosti a v neposlednom rade mojej manželke Carol Flynn, ktorej odborné znalosti a podpora sú neoceniteľné.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Najťažšou úlohou bolo spočiatku získať finančné prostriedky; teraz je to zvládanie prudkého nárastu obchodu – časové obmedzenia, otváranie nových trhov, zápasenie s menami.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že skutočne môžete riadiť svoj osud. Môžete robiť veci, ku ktorým by ste nemali možnosť sa dostať v organizácii, kde je vaša úloha jasne vymedzená. Ak veríte v to, čo robíte, môžete začať konať, sami sa rozhodnite, ako budú výrobky vyzerať, kde sa budú predávať, a ako sa budú vyrábať. Je to skutočne o užívaní si toho, čo robíte.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Choďte do toho. Naozaj musíte mať vášeň a elán, aby ste to uskutočnili. Buďte k sebe úprimný a nechajte si poradiť.

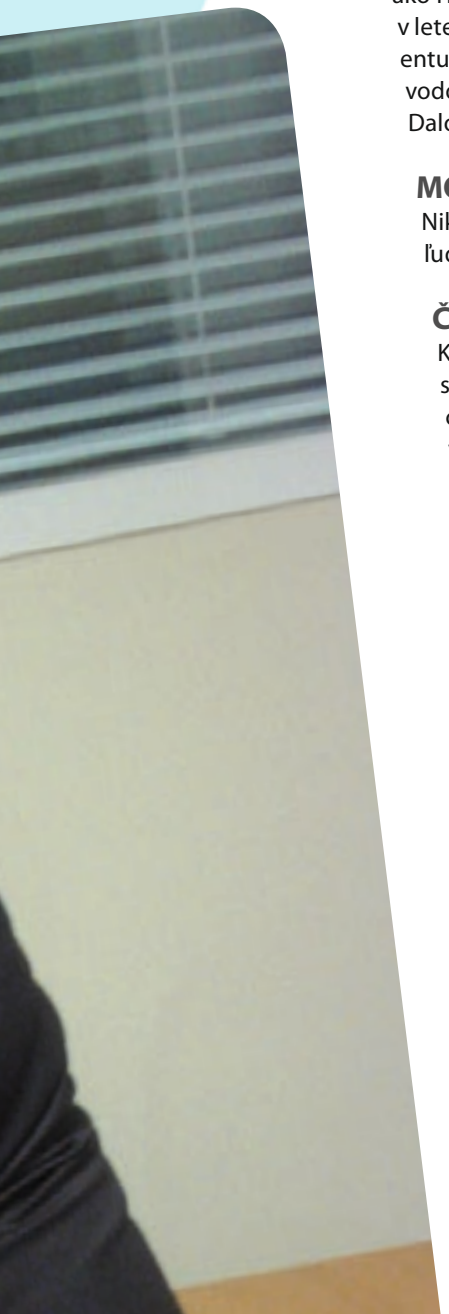
PRIEZVISKO	**CULLEN**
KRSTNÉ MENO	**Richard**
MOJE VZDELANIE	Marketing a dizajn
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**The Jelly Bean Factory**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Aran Candy Ltd IDA Technology Park Snugborough Road Blanchardstown Dublin 15 Írsko
E-mail	richard.cullen@ jellybeanfactory.com
Webová stránka	www.jellybeanfactory.com
SEKTOR PODNIKANIA	Cukrárenská výroba
VÝROBOK/SLUŽBA	Gurmánske želé cukríky
ROK ZALOŽENIA	1998
ZAMESTNANCI	49

Olivier DESURMONT

FRANCÚZSKO

„Nie je to tým, že je to ťažké, a preto to nezvládame, je to tým, že to nezvládame, a preto je to ťažké.“

SINEO



AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Vždy som chcel založiť svoju vlastnú spoločnosť. V roku 2003 som pracoval ako IT projektový manažér pre veľkú spoločnosť v Paríži. Počas vlny horúčav v lete 2003 som prišiel s nápadom, ako umývať autá bez vody. Napriek môjmu entuziazmu pre túto myšlienku som bol sklamaný výsledkom. Hoci sa šetrilo vodou, používané výrobky boli vlastne toxické a znečisťovali životné prostredie. Dalo mi to podnet rozhodnúť sa založiť si svoju vlastnú spoločnosť.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Nikdy som nemal len jeden vzor. Všade som preberal dobré nápady rôznych ľudí, aby som si vytvoril svoj vlastný vzor pre podnikanie.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Keď som sa rozhodol založiť SINEO, zanechal som svoju prácu v Paríži, predal svoje auto a vrátil sa späť do rodičovského domu. Spočiatku moju matku zachvátila panika, ale počas niekoľkých prvých mesiacov mi bola moja rodina veľmi nápomocná. Takisto som spoznal niekoľko podnikateľov v ten správny čas, čo mi tiež dosť pomohlo. Dnes môj otec, matka, dve sestry, strýko, bratranec a švagor pracujú so mnou v SINEO.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Vytvorenie spoločnosti postavenej na silných hodnotách, v ktoré som veril, menovite rešpektovanie životného prostredia, sociálna zodpovednosť a nepretržité hľadanie inovácie výrobkov a služieb. SINEO pokračuje vo vývoji týmito smermi.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že môžem vyvíjať projekty, v ktoré verím a hájiť silné hodnoty.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Musíte veriť vo svoj projekt, podstúpiť nejaké riziká a byť smelý.

PRIEZVISKO	**DESURMONT**
KRSTNÉ MENO	**Olivier**
MOJE VZDELANIE	Rodina, šport a priatelia
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**SINEO**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	679, avenue de la République 59000 Lille Francúzsko
E-mail	contact@sineo.fr
Webová stránka	www.sineo.com
SEKTOR PODNIKANIA	Oprava a údržba ľahkých vozidiel
VÝROBOK/SLUŽBA	Ekologické umývanie áut bez použitia vody pomocou biologicky rozložiteľných produktov
ROK ZALOŽENIA	2004
ZAMESTNANCI	200

Maria FERMANELLI

TALIANSKO

„Nihil difficile volenti – Nič nie je ťažké pre tých, ktorí to chcú.“

Cose dell'altro pane S.r.l.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Nápad vzišiel z poznania, že by som mohla vyplniť medzeru na trhu: zlúčiť myšlienku „domáckeho“ a „gurmánskeho“ na prípravu diétnych jedál pre ľudí trpiacich celiakiou.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Nápad pre toto podnikanie pochádza z mojej praxe dizajnérky. Vždy som bola fascinovaná myšlienkou dosahovania nových vecí, sledovaním nových ciest, overovaním uskutočniteľnosti všetkého.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Moja vášeň pre varenie, presvedčenie, že sledujem dobrú myšlienku, financovanie vďaka Bersaniho zákonu, jedinečnosť miesta, kde pracujeme (bývalá kuchyňa benediktínskeho kláštora), vytvorenie ženského pracovného tímu, ktorý vždy veril svojej práci, podpora CNA (Národný zväz remesiel a malých a stredných podnikov) vo vytváraní príležitostí pre propagáciu a nové vzťahy, a na koniec, odhodlanie.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Po vytvorení „vzorovej“ firmy je ďalšou veľkou výzvou dosiahnuť, aby fungovala a ukázať, že môže byť stabilná a dlhodobá.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... sloboda uvažovať o nových nápadoch a nové obzory dokonca i v neľahkých časoch.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Nikdy sa nebojte vlastných nápadov a snov.

PRIEZVISKO	**FERMANELLI**
KRSTNÉ MENO	**Maria**
MOJE VZDELANIE	Architektúra
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Cose dell'altro pane S.r.l.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Via Casale di S. Michele, 13 00135 Rome Taliansko
E-mail	maria.fermanelli@ cosedellaltropane.com
Webová stránka	www.cosedellaltropane.com
SEKTOR PODNIKANIA	Drobný potravinársky priemysel
VÝROBOK/SLUŽBA	Čerstvé jedlá z certifikovaných bezlepkových múk s použitím biologických, vysokokvalitných surovín
ROK ZALOŽENIA	2003
ZAMESTNANCI	12

Angele GIULIANO

MALTA

„Ži, kým si nažive. Spať budeš, keď zomrieš!“

AcrossLimits Ltd.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Kým som študovala na univerzite, aby som získala svoj prvý titul, som si začala všímať, že niektoré spoločnosti na Malte ešte stále potrebujú jednoduché, finančne nenáročné IT softvérové riešenia (malé a stredné podniky nemajú veľké rozpočty). Tým začala moja cesta, na ktorej som sa spojila s ďalšími osobami a začala ponúkať základné databázové programy a podobné nástroje pre zvýšenie produktivity. Zvyšok je história!

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Počas štúdia obchodu na univerzite sme museli prečítať viacero prípadových štúdií zahraničných spoločností, z ktorých mnohé založili mladí ľudia. Pomyslela som si, že ak to môžu dokázať oni, tak potom aj ja!

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Spočiatku bolo dobré, že som nemusela investovať veľa do majetku. Namiesto toho som riadila chod podnikania z domu. Toto znížilo moje riziká a umožnilo mi to investovať do vytvárania lepších výrobkov a služieb. Moja veselá a vtipná povaha mi umožnila vytvoriť si veľkú sieť obchodných kontaktov po celej Európe len v priebehu niekoľkých rokov. Tie mi pomohli v raste mojej firmy a otvorili mi nové cesty.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Vedieť, ktoré projekty/klientov odmietnuť, keďže nemôžeme vždy prijať všetko. Namiesto toho sa potrebujeme zamerať na jednu oblasť a v tej vynikať. Samozrejme, že z času na čas všetci robíme chybné rozhodnutia. Dôležité je pohnúť sa ďalej a poučiť sa z toho do budúcnosti.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... pocit, že môžete dobre zužitkovať svoj talent a schopnosti pri uskutočňovaní projektov a nápadov blízkych vášmu srdcu. Vedomie, že vytváram prácu pre iných a prispievam k ekonomike mi takisto dodáva veľké zadosťučinenie.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Nebojte sa dať na svoj vnútorný inštinkt a nasledovať ho. Robte to však len na podklade overených znalostí a vynikajúcich schopností, inak by ste boli naivný. Nevzdávajte sa pri prvej prekážke – výzvy by sme mali prijímať s otvorenou náručou a považovať ich za možnosť niečo sa naučiť.

PRIEZVISKO	**GIULIANO**
KRSTNÉ MENO	**Angele**
MOJE VZDELANIE	Obchod a práca na počítači kreativita a inovácia
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**AcrossLimits Ltd.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Gateway Centre Kappillan Mifsud Street HMR 1856 Hamrun Malta
E-mail	angele@acrosslimits.com
Webová stránka	www.acrosslimits.com
SEKTOR PODNIKANIA	IT
VÝROBOK/SLUŽBA	Služby týkajúce sa informačných technológií, poradenstva a odbornej prípravy k projektom EÚ
ROK ZALOŽENIA	2001
ZAMESTNANCI	25, vrátane externých poradcov

Ronen GOLAN

IZRAEL

„Poskytujte služby nákladovo efektívnym posilňujúcim sieťam nosičov.“

Ortec Technologies & Communication Ltd.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Kvôli veľmi rýchlym technologickým zmenám čelia nosiče obrovským výzvam pokiaľ ide o modernizáciu a údržbu ich sietí, a zároveň sa minimalizuje ich použitie zdrojov. Tu vidím možnosť poskytovať im nákladovo efektívne služby na obmedzenú dobu.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Vybudovanie flexibilnej organizácie, ktorá má schopnosť sa rýchlo prispôsobiť rýchlym zmenám v danom prostredí.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Nízke režijné náklady.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Udržiavanie zdrojov v činnosti, bez ohľadu na dynamiku požiadaviek projektov.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... schopnosť zavádzať postupy, ktoré nakoniec vyústia do novej organizácie.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Vypracujte jasný firemný model s dôkladným sledovaním nákladov.

PRIEZVISKO **GOLAN**
KRSTNÉ MENO **Ronen**
MOJE VZDELANIE Praktické inžinierstvo

NÁZOV SPOLOČNOSTI **Ortec Technologies & Communication Ltd.**

KONTAKTNÉ ÚDAJE
Poštová adresa
Poleg Industrial zone
Giborey Israel 13 St.
P.O. Box 8720
42504 Netanya
Izrael
E-mail Ronen@ortec-com.co.il
Webová stránka www.ortec-com.com

SEKTOR PODNIKANIA Telekomunikácie
VÝROBOK/SLUŽBA Poskytovateľ riešení a služieb

ROK ZALOŽENIA 2005

ZAMESTNANCI 65

Heather GORRINGE

SPOJENÉ KRÁĽOVSTVO

„Schopnosť ísť od jedného neúspechu k ďalšiemu bez straty entuziazmu.“

(Winston Churchill)

Wiggly Wigglers

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Vždy som chcela svoju vlastnú firmu – môj otec založil predo mnou svoju. Môj nápad vzišiel z kopy ovčieho hnoja na našej malej farme, ktorú som sa rozhodla skompostovať. Pomocou dážďoviek sa kopa zmenšila o 80 % a ja som sa rozhodla, že tento prírodný zdroj by sa mohol využívať v domoch a záhradách. Zhotovila som prototyp nádoby na chov dážďoviek pre kuchynský odpad a založila som spoločnosť Wiggly Wigglers.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Anita Roddick (s ktorou sa mi pred pár rokmi podarilo urobiť rozhovor na mojom podcaste) a Richard Branson.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Pomohlo mi veľmi veľa ľudí prostredníctvom Business Link, Young Enterprise, moji kolegovia, atď. Ale osoba, ktorá mi pomohla viac, než ktokoľvek iný, je môj manžel Phil, ktorý je mojím radcom a najlepším priateľom.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Myslím si, že najbližšie roky budú asi mojou najväčšou výzvou, keďže tak veľa vplyvov súčasnej ekonomickej situácie je mimo mojej kontroly. Ale inak moje podnikanie prešlo zdarmi i nezdarmi. Prišla choroba; roky, kedy sme prišli o peniaze; slintačka a krívačka v okolí; atď. Pokiaľ ide o mňa, prekonala som trému z vystupovania na verejnosti, ale teraz si to užívam!

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... povzbudzovanie a motivovanie iných ľudí, aby si uvedomili svoje silné stránky a pracovali na ich zdokonaľovaní. Často to platí v rámci tímu, ale niekedy aj u dodávateľov a zákazníkov. A tiež mať vplyv posunúť nápad vpred rýchlo a oduševnene.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Zámer začať s podnikaním, ktoré je trvalo udržateľné. Aby ste to dosiahli, musíte sa zamerať na tri kľúčové hľadiská: sociálne, environmentálne, ekonomické – ľudia, planéta, zisk. Vyberte si niečo, čo si skutočne užijete a obklopte sa ľuďmi s rôznymi silnými stránkami. Užite si to a buďte odvážny.

PRIEZVISKO	**GORRINGE**
KRSTNÉ MENO	**Heather**
MOJE VZDELANIE	Všeobecný profesionálny dizajn
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Wiggly Wigglers**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Lower Blakemere Farm Blakemere HR2 9PX Herefordshire Spojené Kráľovstvo
E-mail	heather@wigglywigglers.co.uk
Webová stránka	www.wigglywigglers.co.uk
SEKTOR PODNIKANIA	Maloobchod – zásielkový obchod
VÝROBOK/SLUŽBA	Wiggly Wigglers je skutočne štýlový vidiecky obchod
ROK ZALOŽENIA	1991
ZAMESTNANCI	17

Maria GRAPINI

RUMUNSKO

„Profesionálnosť, úcta, slušnosť, viera, spravodlivosť.“

PASMATEX S.A.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Pred rokom 1990 som 10 rokov pracovala pre textilnú firmu. Nakoniec som si uvedomila, že sa mi páči práca, ktorú som si vybrala, ale potrebujem slobodu činiť vlastné rozhodnutia. Preto som sa rozhodla začať podnikať v oblasti, ktorú som dobre poznala, aj keď som musela zanechať prácu generálnej riaditeľky štátneho podniku.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Vytvorila som túto firmu, začínala som ako vedúca osobnosť. Vypracovala som sa na vedúcu osobnosť prostredníctvom dobrovoľníckej činnosti v rôznych organizáciách. Zvýšila som svoju dôveryhodnosť a vďaka mne sa ľudia, ktorí chceli s mojou firmou obchodovať, cítili bezpečne. Tým, že spoločnosť bola malá a nová na trhu, bolo prirodzene dané, že spočiatku mala ťažkosti upútať pozornosť.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Schopnosť presvedčiť ľudí a schopnosť vytvoriť profesionálny tím. Jednoducho nestačí len chcieť byť podnikateľom; tiež musíte byť schopní ním byť. Podľa môjho názoru musí mať podnikateľ isté prirodzené kvality, okrem tých, ktoré rozvíja. Mám veľa nadania, energie a ambícií, a tiež túžbu robiť niečo tak dobre, ako sa len dá.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Rozhodnutie zanechať svoju prácu generálnej riaditeľky v štátnom podniku a začať podnikať, investovať všetko čo som mala a požičať si veľké sumy na rozvoj firmy.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že si môžete zdokonaliť všetky svoje kvality, ako napríklad vzdelanie, profesionálnosť, inováciu a prognózovanie, a môžete si vybrať ľudí, s ktorými chcete spolupracovať.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Jednoducho nestačí len niečo chcieť; musíte byť tiež schopný urobiť to. Táto profesia si vyžaduje veľa tvrdej práce, oddanosti, úsilia a angažovanosti.

PRIEZVISKO	**GRAPINI**
KRSTNÉ MENO	**Maria**
MOJE VZDELANIE	Strojárstvo
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**PASMATEX S.A.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	2 Jiul St. 300159, Timisoara, Timis District Rumunsko
E-mail	grapini@pasmatex.ro
Webová stránka	www.pasmatex.ro
SEKTOR PODNIKANIA	Výroba textilu, galantérie a úzkych tkanín
VÝROBOK/SLUŽBA	Stuhy, textilné stuhy, tkané a pletené elastické pásy, pevné a elastické popruhy, tkané a tlačené štítky
ROK ZALOŽENIA	1991
ZAMESTNANCI	118

Peter HARTZBECH
Jakob DE LEMOS

DÁNSKO

„Neprestávajte búšiť.“

iMotions®– Emotion Technology A/S

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Chceli sme zmeniť svet a ovplyvňovať ho, aby sme z neho urobili lepšie miesto!

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Žiadny.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Skvelí ľudia s vierou a pochopením v oblastiach, kde sme slabší.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Získanie peňazí potrebných na uvedenie skutočne prevratnej technológie na masový trh a spustenie nášho perfekcionizmu.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... sloboda a možnosť mať vplyv na svet a ľudské životy.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Búšte! Buďte úprimní k sebe a k ľuďom okolo seba; buďte na 100 % oddaný tomu, čo robíte a uistite sa, že viete, aké obety MUSÍTE priniesť, aby ste uspeli, dokonca aj vo svojom súkromnom živote! Dajte sa do toho a neprestaňte búšiť!

PRIEZVISKO	**HARTZBECH DE LEMOS**
KRSTNÉ MENO	**Peter Jakob**
MOJE VZDELANIE	Stále pokračujúce!
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**iMotions® – Emotion Technology A/S**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Vestergade 18 E 1456 København K Dánsko
E-mail	info@imotionsglobal.com
Webová stránka	www.imotionsglobal.com
SEKTOR PODNIKANIA	Softvér
VÝROBOK/SLUŽBA	Emotion Tool® (nerušivý softvér na meranie ľudských emocionálnych reakcií a vizuálnej pozornosti na stimuly) a Attention Tool (sledovanie očí pri pohyblivých obrazoch)
ROK ZALOŽENIA	2005
ZAMESTNANCI	40

Veronica HEDENMARK

ŠVÉDSKO

„Len v protivetre dokáže šarkan na oblohe vyletieť vysoko.“

VH Assistans

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Po škole sa zdalo, že svet je otvorený pre všetkých mladých ľudí okrem mňa. Jednoducho nebolo pre mňa miesto na pracovnom trhu. Podnikať som začala doma v mojej vlastnej kuchyni vo Falune, len s papierom, perom a šanónom a s pomocou mojej mamy. Dnes, po 11 rokoch, zamestnávame 400 ľudí.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Nie je ťažké založiť svoju vlastnú firmu, ak máte víziu alebo sen a ak ste pre ňu ochotný tvrdo pracovať.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Osobná motivácia a sen byť schopná pomáhať ľuďom s postihnutím, aby mohli požívať tie isté práva ako ktokoľvek iný, ako aj moja túžba zlepšiť profesionálne postavenie osobných ošetrovateľov.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Ľudské predsudky a neprístupná spoločnosť. Tiež pocit opustenosti, pretože je tak málo postihnutých ľudí, ktorí dnes podnikajú.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že sa každý deň naučím nové veci. Mať možnosť pracovať s milými a inšpirujúcimi ľuďmi v tíme, ktorý zdieľa tie isté základné hodnoty.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Verte vo svoj nápad. Jednoducho potrebujete veriť vo svoj nápad, aby ste ho uskutočnili. Buďte húževnatý a tvrdo pracujte. Pamätajte si: iba mŕtvy losos pláva dolu prúdom.

PRIEZVISKO	**HEDENMARK**
KRSTNÉ MENO	**Veronica**
MOJE VZDELANIE	IT a učiteľstvo, ako aj priama skúsenosť s osobnou starostlivosťou ako človek s postihnutím od narodenia
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**VH Assistans**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Åsgatan 12 79171 Falun Švédsko
E-mail	veronica@vhassistans.se
Webová stránka	www.vhassistans.se
SEKTOR PODNIKANIA	Osobná asistencia
VÝROBOK/SLUŽBA	Koordinácia, vzdelávanie a dohľad nad osobnými asistentmi. Skupinové výlety a právne poradenstvo pre rodiny
ROK ZALOŽENIA	1997
ZAMESTNANCI	400

Mária HOŠALOVÁ

SLOVENSKO

„Dokážeme všetko, ak to naozaj chceme.“

Gukotex – privat spol. s r.o.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Po politickej zmene v roku 1989 som sa chopila šance na sebarealizáciu.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Musíte mať nápad, odvahu a disciplínu voči sebe samému i voči svojim zamestnancom a obchodným partnerom.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Moja rodina.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Vybudovanie spoločnosti, ktorá poskytuje bezpečnosť svojim zamestnancom, možnosti profesionálneho a osobného rozvoja a dôveryhodnosť obchodným partnerom.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... nezávislosť – každý podnikateľ si stanovuje svoje vlastné ciele (z hľadiska úspechu a neúspechu).

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Najdôležitejšie je mať víziu a ciele, spolu s pozitívnym myslením.

PRIEZVISKO	**HOŠALOVÁ**
KRSTNÉ MENO	**Mária**
MOJE VZDELANIE	Textil
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Gukotex – privat spol. s r.o.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Družby 35 97404 Banská Bystrica Slovensko
E-mail	hosalova@gukotex.sk
Webová stránka	www.gukotex.sk
SEKTOR PODNIKANIA	Textil
VÝROBOK/SLUŽBA	Výroba odevu
ROK ZALOŽENIA	1994
ZAMESTNANCI	50

Ülo JAAKSOO

ESTÓNSKO

„Kľúč k úspechu je v premene – premene na nové ja, nie na niekoho iného.“

Cybernetica AS

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Bolo to počas procesu hospodárskej a vedeckej reformy Estónska, kedy som sa musel rozhodnúť ako ďalej. Otázka znela, či pokračovať v kariére akademického výskumu alebo využiť nové príležitosti, ktoré ponúkalo podnikanie v oblasti vyspelých technológií. Ako hazardér som prijal tú druhú výzvu.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Lokomotíva.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Moji spoločníci, ktorí zdieľali rovnaké hodnoty.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Zriadenie Výskumného ústavu pre zabezpečenie informácií ako oddelenia v rámci firemnej štruktúry.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... šanca riskovať, a vidieť zisky a straty.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Odvážny začiatok je pol cesty k úspechu.

PRIEZVISKO	**JAAKSOO**
KRSTNÉ MENO	**Ülo**
MOJE VZDELANIE	Technológia
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Cybernetica AS**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Akadeemia tee 21 12618 Tallinn Estónsko
E-mail	ulo.jaaksoo@cyber.ee
Webová stránka	www.cyber.ee
SEKTOR PODNIKANIA	Výskum a vývoj, výroba, a IKT riešenia
VÝROBOK/SLUŽBA	Systémy zabezpečenia informácií, colný softvér, monitorovacie a telematické systémy, LED svetelné signalizačné zariadenia, bezpečné námorné komunikačné systémy
ROK ZALOŽENIA	1997
ZAMESTNANCI	106

Manolis KOUTLIS

GRÉCKO

„Navrhovaním nových nástrojov navrhujeme nové spôsoby bytia.“

Talent Information Systems S.A.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Chcel som prejaviť kreativitu bez obmedzení a premeniť nápady na hmotné, predajné výrobky, ktoré by nakoniec mohli mať vo svete význam.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Pre začatie podnikania som „zvonku" nezaznamenal žiadny mimoriadny vplyv alebo popud (naopak, zaznievali mnohé zakazujúce hlasy). Po preštudovaní niekoľkých .com/príbehov o začínaní v USA a iných krajinách som získal cenné tipy a povzbudivé znamenia.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Hlboký a dlhodobý záväzok celého tímu partnerov a akcionárov. Bol to (a stále je) rozhodujúci činiteľ pre prekonanie náročných výziev, ktorým čelíme každý deň: technické, finančné a marketingové.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Udržať si jasnú víziu, stabilný kurz konania a záväzok k úspechu medzi odvracaním pozornosti od každodenných povinností, dravej konkurencie a finančných aktivít.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... sloboda výberu a obrovské množstvo budúcich príležitostí. Ste vodič, nie pasažier.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Choďte do toho! Ale a) buďte presvedčený, že ste skutočne zanietený pre váš plán a vašich partnerov a b) buďte pripravený na ťažké dni a náročné situácie, ktoré vás môžu dostať až na hranice vašich možností. Táto cesta vás aj veľa naučí, aj keď výsledkom bude neúspech. Choďte do toho!

PRIEZVISKO **KOUTLIS**

KRSTNÉ MENO **Manolis**

MOJE VZDELANIE Informatika, vzdelávacie technológie (so zameraním na geografiu)

NÁZOV SPOLOČNOSTI **Talent Information Systems S.A.**

KONTAKTNÉ ÚDAJE

Poštová adresa
4A Karytsi sq
10561 Athens
Grécko

E-mail koutlis@talent.gr

Webová stránka www.talent.gr

SEKTOR PODNIKANIA Geoinformačné platformy a aplikácie

ROK ZALOŽENIA 2003

ZAMESTNANCI 14

Trees LONCKE

BELGICKO

„Sila pozitívnej myšlienky je nezmerateľná a životne dôležitá pri riadení firmy.“

AGRO2000

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Je to jediná vec, ktorú som kedy chcela robiť. Možno je to v génoch.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Nikdy som o tom nepremýšľala. Nevzhliadam veľmi k vzorom.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Moja všestranná výchova ako veterinárka, podpora mojej rodiny, keď som zaneprázdnená, ako praktická (starostlivosť o deti) tak aj morálna (spätná väzba).

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Pokračovanie rastu mojej firmy na rýchlo sa zmenšujúcom trhu.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... uspokojenie, ktorého sa vám dostane, keď sa vaše rozhodnutia ukážu ako správne, dosahovanie výsledkov a pohľad na zamestnancov, ktorí sa horlivo podieľajú na rozvoji našej firmy.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Hlboko sa zamyslite, zvážte dôvody pre a proti, ale risknite to. Je to fantastická životná skúsenosť, ktorá prináša veľké uspokojenie.

PRIEZVISKO	**LONCKE**
KRSTNÉ MENO	**Trees**
MOJE VZDELANIE	Zverolekárstvo
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**AGRO2000**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Hondekensmolenstraat 56 8870 Izegem Belgicko
E-mail	trees.loncke@agro2000.be
Webová stránka	www.agro2000.be
SEKTOR PODNIKANIA	Agropodnikanie
VÝROBOK/SLUŽBA	1200 rôznych výrobkov pre agropodnikanie (hlavne na dezinfekčné a hygienické účely)
ROK ZALOŽENIA	1988
ZAMESTNANCI	13

Ante MANDIĆ

CHORVÁTSKO

„Úspech je dieťaťom smelosti.“

IN2 d.o.o.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Nebol to ani tak nápad ako nevyhnutnosť. Po rozdelení Juhoslávie a začatí vojny som stratil zamestnanie a ocitol som sa v biede. Mimo môjho vojenského a technického zázemia bolo jedinou vecou, ktorá za to stála, moje skúsenosti v oblasti IT, ktoré som nazbieral počas práce v armáde. Takže som svoj koníček premenil na zamestnanie na plný úväzok a začal podnikať.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Nemal som vlastne žiadny. Bolo obdobie vojny a mnoho vecí v Chorvátsku nefungovalo normálne. Takže som si postupom času musel nájsť vlastnú cestu a zmieriť sa s tým. Počas tej doby firma IN2 rástla úplne organicky, čo bolo nesmierne ťažké.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Výber správnych ľudí a správnej technológie v správnom čase. Vždy sme boli v popredí technológie, združovania s vedúcimi globálnymi partnermi z oblasti IT a ponuky IT služieb – potrieb, ktoré sa len práve vynárali. Vďaka mojim predchádzajúcim skúsenostiam som bol aj zbehlý v riešení organizačných a personálnych problémov.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Riešenie problémov spojených s rýchlym rastom, najmä po prekročení hranice 100 zamestnancov. Rýchlo sa meniace prostredie je typické pre všetky krajiny v procese transformácie, takže riadenie spoločnosti bolo skôr ako rafting než jachting.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... nikdy to nestarne, nenudí ani sa neopakuje. Vidieť prosperovať firmu je takmer ako vychovávať dieťa. Pocit stvorenia a úspechu je ohromný.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Len sa do toho dajte. Ak máte silu vôle a odvahu, môžete prekonať neuveriteľné prekážky. Musíte si len pamätať, že neúspech neznamená koniec, a prečkať zlé časy.

PRIEZVISKO	**MANDIĆ**
KRSTNÉ MENO	**Ante**
MOJE VZDELANIE	Informatika a Vojenská technická akadémia
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**IN2 d.o.o.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Marohnićeva 1/1 10000 Zagreb Chorvátsko
E-mail	ante.mandic@in2.hr
Webová stránka	www.in2.hr
SEKTOR PODNIKANIA	IT
VÝROBOK/SLUŽBA	Vývoj softvéru a služby
ROK ZALOŽENIA	1992
ZAMESTNANCI	297

Branka RADOVANOVIĆ

SRBSKO

„Budúcnosť je vzrušujúcejšia ako minulosť.“

PSTech

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Nápad som dostala, keď som stratila zamestnanie kvôli názorovým rozdielom medzi mnou a manažmentom o spôsobe organizácie IT firmy. Rozhodla som sa zaviesť svoje nápady do praxe.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Mnoho „malých“ podnikateľov zo Srbska, ktorí pre úspech dokázali vytvoriť a vytrvať s „postupným“ riešením, na rozdiel od „okamžitého“ úspechu, ktorý je tak typický pre ekonomiky v procese transformácie.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Moja rodina, moji obchodní partneri, a môj skvelý, mladý, vzdelaný, vysoko profesionálny a ambiciózny tím.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Vedenie a rozširovanie mojej spoločnosti v krajine v procese transformácie s neustálymi zmenami zákonov a nariadení, ponúkanie IT služieb najvyššej kvality na globálnom trhu, a získavanie a udržovanie klientov, medzi ktorých patria najväčšie IT spoločnosti na svete.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že všetko je vo vašich rukách. Neexistujú ospravedlnenia pre neúspech, ale uspokojenie v úspechu je obrovské.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Musíte prekonať strach z neúspechu; ak jeden projekt neuspeje, ďalší áno.

PRIEZVISKO	**RADOVANOVIĆ**
KRSTNÉ MENO	**Branka**
MOJE VZDELANIE	Elektrotechnika
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**PSTech**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Milutina Milankovica 11 b 11070 Belgrade Srbsko
E-mail	branka.radovanovic@pstech.rs
Webová stránka	www.pstech.rs
SEKTOR PODNIKANIA	IT
VÝROBOK/SLUŽBA	Vývoj softvéru, softvérové inžinierstvo
ROK ZALOŽENIA	1996
ZAMESTNANCI	70

Anne-Marie RAKHORST

HOLANDSKO

„Životné prostredie inšpiruje...“

Search Engineering

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Moji rodičia a starí rodičia boli podnikatelia, takže už ako dieťa som sa chcela stať podnikateľkou aj ja. Táto oddanosť, v kombinácii s mojimi ambíciami pre lepšie životné prostredie, formovali moju výchovu. Ako podnikateľka sa chcem odlišovať. Založením svojej vlastnej firmy som vytvorila príležitosť ešte prácnejšie presadzovať svoje ideály pre trvalo udržateľný svet.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Podnikanie mi koluje v žilách už od mojej mladosti. Do veľkej miery ma inšpirovali moji starí rodičia, moji rodičia, ich priatelia a moji priatelia na Európskej univerzite v Antverpách. Všetci sú to úspešní podnikatelia vo svojich oblastiach podnikania, pretože všetci veria vo svoje ciele.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Moje presvedčenie, že môžeme pomôcť vytvoriť trvalo udržateľný svet. Neverím v nepríjemné pravdy alebo zmenu inšpirovanú strachom. Väčšiu motiváciu nájdeme všetci vo viere v budúcnosť. Všetky výrobky a budovy by sa mali robiť takým štýlom, od jednej generácie k ďalšej, aby boli skutočným prínosom.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Založenie firmy bola inšpirujúca, avšak časovo náročná výzva, ktorá zo mňa vysávala energiu potrebnú na rozvinutie nových nápadov. Odvtedy som sa naučila vyhradiť si viac času na uvažovanie. Tieto roky ma naučili, že pravidelná úvaha o úspechoch spoločnosti a vyhradenie si dostatočného času na odpočinok, priniesli najlepšie nápady a prispeli k úspechu.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že sa skutočne snažím odlišovať. Podnikanie znamená, že sa môžem chopiť každej šance, ktorú vidím, aby som presvedčila ešte viac ľudí o zúfalej podpore pre sociálnu zodpovednosť podnikov.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Vždy si verte. Nemrhajte energiou na ľudí, ktorí vám hovoria prečo niečo nemožno dosiahnuť, bez straty kontaktu s realitou.

PRIEZVISKO	**RAKHORST**
KRSTNÉ MENO	**Anne-Marie**
MOJE VZDELANIE	Riadenie obchodu
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Search Engineering**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	P.O. Box 83 5473 ZH Heeswijk (N.Br.) Holandsko
E-mail	info@annemarierakhorst.com
Webová stránka	www.annemarierakhorst.com
SEKTOR PODNIKANIA	Inžinierske poradenstvo, laboratórne a školiace služby
VÝROBOK/SLUŽBA	Manažment stavieb, demolačné a dekontaminačné projekty. Štúdie kvality pôdy, azbestu a vzduchu. Kurzy o práci s azbestom, environmentálne aspekty, bezpečnostné a vnútropodnikové tiesňové služby.
ROK ZALOŽENIA	1994
ZAMESTNANCI	200

Shahzad RANA

NÓRSKO

„Nikto nepríde a nevytvorí pre vás budúcnosť – vytvorte si vašu vlastnú!“

Questpoint/IntelliSearch

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Od roku 1993 mi bolo potešením založiť osem rôznych spoločností v sektore IKT. Moja posledná spoločnosť bola založená na hypotéze, že všetko je o ľuďoch. Tak som si vybral dve iné osoby, s ktorými som chcel spolupracovať. Spolu sme sa rozhodli založiť firmu. Tri mesiace sme rozmýšľali, čo budeme robiť. Táto hypotéza zatiaľ viedla k firme s 21 zamestnancami.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Žiadny.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Výzvy.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Činiť rozhodnutia, aj keď sú negatívne.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... všetko je na vás a vašom tíme!

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Buďte skromný; vytvorte pre zákazníkov jasnú firemnú hodnotu; zamestnajte správnych ľudí, s ktorými sa cítite príjemne; robte si dlhodobé plány; starajte sa o vašich zákazníkov; nevzdávajte sa; pre zákazníkov urobte niečo navyše, vyjadrite uznanie tým, ktorí si to zaslúžia; čiňte rozhodnutia!

PRIEZVISKO	**RANA**
KRSTNÉ MENO	**Shahzad**
MOJE VZDELANIE	Informatika a lingvistika
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Questpoint/IntelliSearch**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Gjerdrums vei 12 0484 Oslo Nórsko
E-mail	rana@questpoint.no
Webová stránka	www.questpoint.no
SEKTOR PODNIKANIA	IT
VÝROBOK/SLUŽBA	Softvérové inžinierstvo a IT stratégie
ROK ZALOŽENIA	2003
ZAMESTNANCI	21

Wiesław RASZEWSKI

POĽSKO

„Pomáhajte ľuďom a vyhovte ich požiadavkám!“

RAVIMED Sp. z o.o.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Vždy som sa zaujímal o vedecký výskum a zavedenie jeho výsledkov do praxe. Kvôli politickej a hospodárskej kríze v Poľsku v roku 1989 sa veda prestala rozvíjať a znížil sa počet príležitosti na predstavenie nového vedeckého výskumu. Bol som dobre oboznámený s potrebami poľského zdravotníctva a už som bol odborníkom na toxikológiu a farmakológiu. S firmou som začínal od nuly. Vybral som si oblasť zberných vakov na krv z PVC najmä preto, že ich ponúkali iba japonské a americké firmy.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Nemal som žiadny konkrétny vzor. Bol som silno presvedčený, že moja vnútorná povaha, trpezlivosť, schopnosť vychádzať s inými ľuďmi a znalosti, v kombinácii s podporou celej mojej rodiny, mi pomôžu na začiatku podnikania, čo bolo aj prirodzeným rozšírením mojich predchádzajúcich lekárskych a farmaceutických záujmov.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Dobrá povesť firmy, podpora a tolerancia mojej rodiny.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Bol proti byrokracii a neustály vývoj nových výrobkov a služieb. Začínali sme s jedným prostriedkom zdravotníckej techniky: zberným vakom na krv z PVC. Dnes máme päť hlavných oblastí činnosti: prostriedky zdravotníckej techniky, liečivé výrobky, vojenské autoinjektory a dekontaminačné súpravy, laboratórne služby a vývoj. Všetky naše výrobky vyvíja a vyrába RAVIMED.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... mobilizácia zodpovednosti, pocit nezávislosti, a dostupné príležitosti pre sebarozvoj bez obmedzení.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

V práci buďte trpezlivý a vedomý si následkov. Správajte sa k ľuďom s úctou a vo všetkých činnostiach buďte transparentný. Ak neuspejete, nevzdávajte sa; nepadnite do pasce sebauspokojenia; investujte do vývoja; a obracajte každý cent.

PRIEZVISKO	**RASZEWSKI**
KRSTNÉ MENO	**Wiesław**
MOJE VZDELANIE	Vojenská lekárska akadémia
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**RAVIMED Sp. z o.o.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	ul. Polna 54 05-119 Łajski Poľsko
E-mail	ravimed@ravimed.com.pl
Webová stránka	www.ravimed.com.pl
SEKTOR PODNIKANIA	Farmaceutická výroba
VÝROBOK/SLUŽBA	Lekárske jednorazové výrobky a laboratórne služby
ROK ZALOŽENIA	1991
ZAMESTNANCI	120

Soheil SARMAD

LUXEMBURSKO

*„Žiadna bolesť,
žiadny zisk.“*

COGECO

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ
Túžba vytvoriť niečo, čo pretrvá ešte dlho po mojej smrti.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA
Žiadny.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO
Úspech a chyby iných.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA
Snaha byť dobrým otcom.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...
... robiť veci po svojom a byť zodpovedným za vlastné skúsenosti.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ
Snívajte vo veľkom, pracujte tvrdo a buďte čestný.

PRIEZVISKO	**SARMAD**
KRSTNÉ MENO	**Soheil**
MOJE VZDELANIE	Vážne, ťažké, revolučné
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**COGECO**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	43, rue de Bettembourg 5810 Hesperange Luxembursko
E-mail	info@cogeco.lu
Webová stránka	www.cogeco.lu
SEKTOR PODNIKANIA	Stavebníctvo
VÝROBOK/SLUŽBA	Renovácia a výstavba budov (súkromné a firemné)
ROK ZALOŽENIA	2004
ZAMESTNANCI	40

Magnus SCHEVING

ISLAND

„Milujte akoby vám ešte nikto nikdy neublížil a pracujte akoby ste nepotrebovali peniaze.“

LazyTown

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Pred 18 rokmi som si uvedomil, že deti nemajú žiadny vzor v zdraví. Mojou výzvou bolo: ako môže byť vzdelávanie o zdravom životnom štýle zábavné? Odpoveďou bola LazyTown – zábavná televízna relácia, ktorá deti inšpirovala k zdravšiemu životu.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Richard Branson, Warren Buffet a Steve Jobs.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Moji rodičia, ktorí mi dali voľnosť byť samým sebou. Za každým dobrým podnikateľom je aj silná manželka/manžel/partner. A nakoniec, nekonečná viera, silná vízia a skvelý tím.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Pozornosť, pozornosť, pozornosť – prax, prax, prax...a viac pozornosti. Podnikatelia nemajú okolo seba armádu ľudí, takže musia byť schopní ujať sa každej funkcie vo firme.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že jeden malý nápad ako LazyTowns dokáže motivovať milióny ľudí.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Nebojte sa trochu nesúhlasu. Pamätajte si, že šarkan úspechu zvyčajne stúpa proti vetru nepriazne osudu, nie s ním.

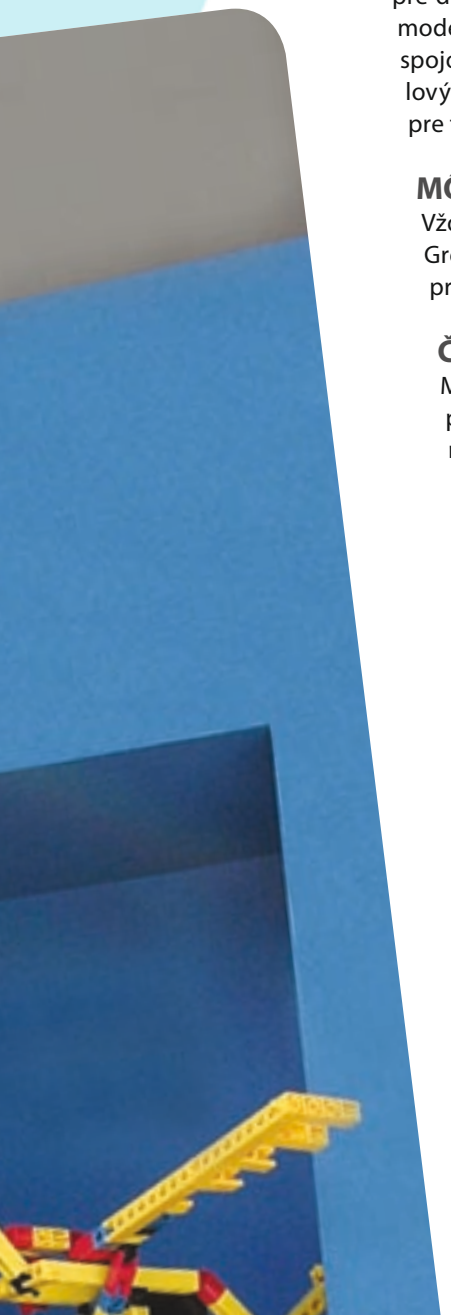
PRIEZVISKO	**SCHEVING**
KRSTNÉ MENO	**Magnus**
MOJE VZDELANIE	Tesárčina a športové inštruktorstvo, hoci vzdelávanie sa nikdy nekončí
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**LazyTown**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Miðhraun 4 210 Gardabaer Island
E-mail	magnus@lazytown.com
Webová stránka	www.lazytown.com
SEKTOR PODNIKANIA	Zábava
VÝROBOK/SLUŽBA	Motivácia detí, aby si osvojili zdravší životný štýl
ROK ZALOŽENIA	1994
ZAMESTNANCI	43–161, v závislosti od produkčného obdobia

Costas SISAMOS

CYPRUS

„Hlavu si držte v oblakoch a nohy na zemi.“

Engino.net Ltd.



AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Pred niekoľkými rokmi ma Ministerstvo školstva ustanovilo koordinátorom pre dizajn a technológiu. V školách sa žiaci učili stavaním technologických modelov, ale s dostupnými materiálmi mali veľké ťažkosti pri vytváraní 3D spojov. Vďaka tomuto problému mi skrsla myšlienka navrhnúť systém modulových konektorov. Po istom prieskume sa zdalo, že na trhu existuje medzera pre technickú konštrukčnú hračku vhodnú pre menšie deti.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Vždy ma fascinovali vynálezy Leonarda da Vinciho a ešte dávno predtým Gréka Archimeda! Vzorom mi bol aj Thomas Edison, ktorý dokázal vytrvalou prácou premeniť svoje nápady na výrobky.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Moje akademické tituly a skúsenosti v strojárstve a pedagogike mi veľmi pomohli. Pri výskumných a vývojových projektoch je však financovanie rozhodujúce. Finančné granty od cyperskej vlády a EÚ pomohli ENGINO skomercializovať.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Tak malý ostrov ako Cyprus nemá kritické množstvo pre uživenie špecializovaného výrobku. To znamená, že moja spoločnosť sa musí väčšinou spoliehať na exporty a mojou doteraz najväčšou výzvou bolo zriadenie medzinárodných odbytových kanálov, ktoré by ich dosiahli. Paralelnou výzvou rovnakej dôležitosti bol dizajn a výroba ENGINO súčiastok s čo možno najnižšími investíciami, berúc do úvahy mnohé iterácie potrebné pred dosiahnutím optimalizácie.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... ste strojcom svojho osudu! Máte príležitosť byť kreatívny a zároveň sa dostať na hranice svojich možností.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Robte len to, čo máte radi a čo vás napĺňa. Čerpať silu na prekonanie problémov môžete, len keď budete veriť v to, čo robíte.

PRIEZVISKO	**SISAMOS**
KRSTNÉ MENO	**Costas**
MOJE VZDELANIE	Strojárstvo a pedagogika
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Engino.net Ltd.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	P.O. Box 71040 3840 Limassol Cyprus
E-mail	info@engino.net
Webová stránka	www.engino.com
SEKTOR PODNIKANIA	Inovatívny dizajn a výroba hračiek
VÝROBOK/SLUŽBA	Vzdelávacie konštrukčné hračky
ROK ZALOŽENIA	2004
ZAMESTNANCI	4

Eva ŠTĚPÁNKOVÁ

ČESKÁ REPUBLIKA

„Kosmetika je můj osud...“

Ryor a.s.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Než som prišla s týmto nápadom, mala som 18 rokov kozmetických skúseností v práci pre Ústav lekárskej kozmetiky. Po materskej dovolenke som vytvárala nové produkty a ústav dostal cenu a grant. Vtedy som sa naučila, ako to všetko funguje. Začala som ponúkať svoje vlastné výrobky profesionálom. Neskôr som vytvárala produkty pre každodenných spotrebiteľov, ktoré sa predávali v špecializovaných obchodoch.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Na úplnom začiatku som vedela len veľmi málo, prakticky nič o podnikaní, o spôsobe riadenia takejto firmy alebo čo to všetko obsahuje. Ale vždy som dúfala, že to bude fungovať, pretože už som nechcela predávať svoje nápady iným a veľmi som túžila uspieť.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Väčšina kolegov, ktorí boli so mnou od úplného začiatku, stále so mnou pracuje vo firme Ryor.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Vždy, keď prídem s niečím novým.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že nemusíte predávať svoje nápady iným.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Stačí byť realistom a mať dosiahnuteľné ciele. Samozrejme musíte tvrdo pracovať.

PRIEZVISKO	**ŠTĚPÁNKOVÁ**
KRSTNÉ MENO	**Eva**
MOJE VZDELANIE	Chemická technológia
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Ryor a.s.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Pod Spiritkou 4 150 00 Prague 5 Česká republika
E-mail	stepankova@ryor.cz
Webová stránka	www.ryor.cz
SEKTOR PODNIKANIA	Výroba kozmetiky
VÝROBOK/SLUŽBA	Produkty na ošetrovanie pleti, starostlivosť o pleť a skrášľovanie pre profesionálne použitie v salónoch krásy
ROK ZALOŽENIA	1991
ZAMESTNANCI	75

Nejdet TISKAOĞLU

TURECKO

„Prečo nie?“

ELCAB KABLO VE PROFİL SAN. TIC. LTD. ŞTI

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

V roku 1998 som začínal ako technik riadenia kvality u vedúceho výrobcu silikónových káblov. Vďaka mojej pracovitej povahe a láske k môjmu zamestnaniu som bol vo veľmi krátkom čase povýšený na vedúceho riadenia kvality a potom na vedúceho výroby. Mojim cieľom bolo byť úspešnejší a byť predným výrobcom. Aby som to dosiahol, spolu s mojim súčasným partnerom sme založili vlastnú firmu.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Mojou filozofiou je čo najlepšie si počínať v mojom podnikaní i v osobnom živote. Uprednostňujem nebrať si za vzor ľudí, ale namiesto toho nasledovať úspechy a úspešné príbehy.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

V prvom rade moja ctižiadostivosť dosiahnuť svoje ciele a vysoké očakávania uspieť. A samozrejme veľmi tvrdá práca, a zachovanie pozitívneho prístupu napriek všetkým ťažkostiam a sklamaniam v živote a podnikateľskom prostredí.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Vynaloženie našej energie v boji proti technickým a hospodárskym bariéram, ktoré sú typické pre rozvojovú krajinu. Musíme pracovať oveľa tvrdšie kvôli nedostatku priemyselnej infraštruktúry a kvalifikovaného personálu, v kombinácii s veľmi vysokými finančnými a investičnými nákladmi, a vysokými daňami.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že som užitočný pre spoločnosť a ľudí, s ktorými spolupracujem, a utváram hodnotu v duchovnom a materiálnom zmysle – úspech tu vytvára ohromný pocit uspokojenia. Pozrieť sa späť a vidieť, čo ste vytvorili, je krásny pocit. My sa však pozeráme dopredu a pokračujeme v tvrdej práci.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Najdôležitejšou vecou je mať rád svoju prácu a čo zamýšľate robiť. Mať ciele je dôležité, ale musíte byť pripravený tvrdo pracovať, aby ste ich dosiahli. Pozerajte dopredu a verte vo svoj úspech, navzdory všetkým negatívnym vplyvom, ktoré sa môžu vyskytnúť. Táto viera je polovicou vášho úspechu.

PRIEZVISKO	**TISKAOĞLU**
KRSTNÉ MENO	**Nejdet**
MOJE VZDELANIE	Elektrotechnik
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**ELCAB KABLO VE PROFİL SAN. TIC. LTD. ŞTI**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Atatürk Mahallesi Yıldırım Beyazıt Caddesi Hayat Sokak No:5 Boğazköy Arnavutköy G.O. Paşa Istanbul Turecko
E-mail	nejdet@elcabkablo.com
Webová stránka	www.elcabkablo.com
SEKTOR PODNIKANIA	Priemysel súvisiaci s bielou technikou
VÝROBOK/SLUŽBA	Silikónové káble, káble zo sklených vlákien, káblové zväzky, silikónové profily, silikónové rúrky, signalizačné indikátory, špeciálne káble
ROK ZALOŽENIA	1998
ZAMESTNANCI	75

Nikolay TODOROV

BULHARSKO

„Nikdy sa neuspokojte s vašimi úspechmi.“

„N.I.K. 2006“ EOOD

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Všetko to začalo mojim koníčkom – bulharskou rockovou hudbou, rockovými kapelami a koncertmi. Myšlienkou bolo ponúknuť fanúšikom doplnky a iný tovar hodiaci sa k ich vzhľadu. Neskôr som začal tvoriť módu a veci sa pomaly vyvíjali až dodnes, kedy je toto puto – hudba a móda – stále nezlomné.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

V časoch, keď som začínal, bolo v Bulharsku ťažké nájsť nejaký slušný vzor. Rady som hľadal v podnikateľskej literatúre a u akademických pracovníkov – v prostredí, ktorého som bol súčasťou. Mojou najjasnejšou hviezdou, ktorá mi ukazovala smer, bola moja motivácia vyjadriť sa prostredníctvom nových netradičných myšlienok.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Čo mi naozaj pomohlo a motorom mojej firmy bola moja viera vo všetko, čo robím. Bol som v duševnom rozpoložení, že všetko bolo „odsúdené na úspech“. To ma poháňalo dopredu a pomohlo mi rozvinúť nové myšlienky a vhodné prostredie pre ich rast.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Vždy som sa snažil byť číslo jedna! Vždy o krok vpredu pred konkurenciou s informáciami, nápadmi, príležitosťami a schopnosťami. Mám rád „poctivú hru“ pomocou dostupných podnikateľských nástrojov, ako napr. kreatívny marketing a šikovný manažment.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... ten pocit ohromnosti, neobmedzených hraníc. Pocit, že dokážem uskutočniť každý nápad, ma nabíja väčšou energiou. Vlastne tým poverujem ľudí, s ktorými spolupracujem. Nič nie je nemožné.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Prvou a najdôležitejšou vecou je vaše rozhodnutie ohľadne toho, čo presne idete robiť a ako ďaleko chcete zájsť! Ak vám to nie je dostatočne jasné, radšej by ste ani nemali začínať.

PRIEZVISKO	**TODOROV**
KRSTNÉ MENO	**Nikolay**
MOJE VZDELANIE	Marketing a manažment
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**„N.I.K. 2006“ EOOD**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Briz 1869 B 9010 Varna Bulharsko
E-mail	nick@natamno.com natamno@yahoo.com
Webová stránka	www.natamno.com www.darkmoon.bg www.mish-mash.bg
SEKTOR PODNIKANIA	Výroba, maloobchod a služby
VÝROBOK/SLUŽBA	Oblečenie pre tínedžerov, osobné doplnky, šperky, tovar pre športovanie a voľný čas, tetovania, prepichovanie častí tela, atď.
ROK ZALOŽENIA	1994
ZAMESTNANCI	60

Einari VIDGRÉN

FÍNSKO

„Po daždi vždy vyjde slnko.“

Ponsse Oyj

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Ako syn drobného farmára som počas zím pracoval pri ťažbe dreva. Prvýkrát som šiel ťažiť drevo s mojim otcom a koňom, keď som mal 14 rokov. Keď sa v 60. rokoch objavili prvé univerzálne kolesové traktory, už som mal za sebou solídne skúsenosti v ťažbe dreva. Jediným problémom bolo, že lesné stroje sa neustále kazili – takže som sa rozhodol zostrojiť si svoj vlastný.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

V tom čase neboli na vidieku žiadne vzory pre podnikanie.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Viera v budúcnosť a vlastný talent.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Predaj spoločnosti v roku 1988 a jej opätovné odkúpenie v roku 1993. To obdobie ma veľa naučilo.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... vidieť výsledky svojej práce.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Mali by ste mať jasnú podnikateľskú víziu s jednoduchými výrobkami a prevádzkovými modelmi. Dôležitý je aj stabilný rast. Aby ste navyše získali správnych ľudí, ktorí budú pre vás pracovať, mali by ste spravodlivo rozdeliť povinnosti.

PRIEZVISKO **VIDGRÉN**
KRSTNÉ MENO **Einari**
MOJE VZDELANIE Základná škola

NÁZOV SPOLOČNOSTI **Ponsse Oyj**

KONTAKTNÉ ÚDAJE
Poštová adresa Ponssentie 22
74200 Vieremä
Fínsko
E-mail juha.vidgren@ponsse.com
Webová stránka www.ponsse.com

SEKTOR PODNIKANIA Strojárstvo
VÝROBOK/SLUŽBA Lesné stroje, informačné systémy a služby

ROK ZALOŽENIA 1970

ZAMESTNANCI 900

Carmen YORNO

ŠPANIELSKO

„Potešte klienta.“

CYO Proyectos S.L.

AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Bola to vec nutnosti. Bola som 43-ročná nezamestnaná žena bez možnosti nájsť si novú prácu.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Žiadny. Iba prežitie.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Získanie ceny „Emprender en femenino“ vo februári 2000 od Ministerstva práce a sociálnych vecí.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Dokázať pokračovať počas tejto hospodárskej krízy s rovnakým oduševnením a poctivosťou.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... možnosť byť kreatívny a schopnosť zdieľať vedúcu úlohu s našimi oblastnými manažérmi v mojej práci.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Verte v seba a v skutočnosť, že „to dokážete“ s nadšením a vytrvalosťou.

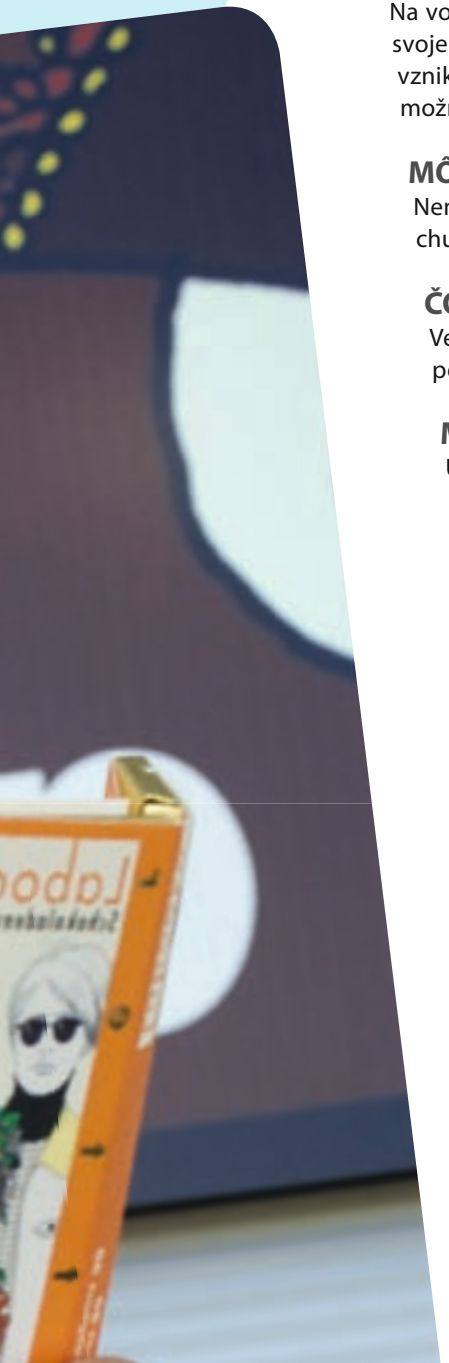
PRIEZVISKO	**YORNO**
KRSTNÉ MENO	**Carmen**
MOJE VZDELANIE	Priemyselné štúdium
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**CYO Proyectos S.L.**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	C/ Celso Emilio Ferreiro, 5 Local 50017 Zaragoza Španielsko
E-mail	c.yorno@ingenieriacyo.com
Webová stránka	www.ingenieriacyo.com
SEKTOR PODNIKANIA	Projektovanie zariadení a programovanie
VÝROBOK/SLUŽBA	Konštrukcie, nástroje a strojové zariadenia. Robotika a umelá inteligencia v leteckom, automobilovom, kozmetickom a farmaceutickom priemysle
ROK ZALOŽENIA	1997
ZAMESTNANCI	20

Josef ZOTTER

RAKÚSKO

„Trvalo udržateľná budúcnosť – používame iba certifikované bioprísady; okrem toho, všetko z južnej pologule je certifikované Fair Trade alebo IMO.“

Zotter Schokoladen Manufaktur GmbH



AKO SOM DOSTAL(A) NÁPAD ZAČAŤ PODNIKAŤ

Na voľnej nohe som od roku 1987 a vždy ma poháňala myšlienka premeniť svoje vízie a predstavivosť na realitu bez kompromisov. Nápad robiť čokoládu vznikol z mojej lásky k tomuto produktu (kakao) a takmer neobmedzených možností vyvíjať sortiment pikantných príchutí.

MÔJ VZOR PRE ZAČIATOK PODNIKANIA

Nemám žiadny vzor ako taký. Iba túžbu robiť čo najlepšie čokolády z hľadiska chuti, estetiky, a ekologických a sociálnych záujmov.

ČO MI NAJVIAC POMOHLO

Veľké množstvo pozitívnej spätnej väzby od milovníkov čokolády Zotter a podpora mojej rodiny.

MOJA DOTERAZ NAJVÄČŠIA VÝZVA

Udržanie širokého sortimentu na trhu. Dosiahnutie cien potrebných na trvalo udržateľnú konkurencieschopnosť.

NAJLEPŠOU VECOU NA TOM, ŽE SOM PODNIKATEĽ(KA) JE...

... že môžem svoje nápady a predstavivosť rýchlo premeniť na realitu bez kompromisov.

MOJA RADA PRE TÝCH, KTORÍ UVAŽUJÚ O TOM, ŽE ZAČNÚ PODNIKAŤ

Nemusíte začínať s podnikateľským zámerom, ale pokúste sa uskutočniť vlastnú víziu celou svojou silou.

PRIEZVISKO	**ZOTTER**
KRSTNÉ MENO	**Josef**
MOJE VZDELANIE	Učňovstvo ako čašník a kuchár Cukrár
NÁZOV SPOLOČNOSTI	**Zotter Schokoladen Manufaktur GmbH**
KONTAKTNÉ ÚDAJE	
Poštová adresa	Bergl 56 8333 Kornberg bei Riegersburg Rakúsko
E-mail	schokolade@zotter.at
Webová stránka	www.zotter.at
SEKTOR PODNIKANIA	Potravinárska výroba
VÝROBOK/SLUŽBA	Pôžitok z čokolády, od zrnka k tabuľke
ROK ZALOŽENIA	1999
ZAMESTNANCI	100

EUROPE *DIRECT* je služba, ktorá Vám pomôže zodpovedať otázky o Európskej únii

Bezplatné telefónne číslo (*):
00 800 6 7 8 9 10 11

*Niektorí prevádzkovatelia mobilných telefónnych sietí neumožňujú prístup na čísla 00 800, alebo môžu účtovať tieto hovory.

Množstvo informácií o Európskej únii je dostupných na internete.
Je možné k nim získať prístup prostredníctvom servera EUROPA (http://europa.eu).

Luxembursko: Úrad pre vydávanie úradných publikácií Európskych spoločenstiev, 2009

ISBN 978-92-79-10748-1
doi: 10.2769/31159

© Európske spoločenstvá, 2009
Reprodukcia je povolená pod podmienkou uvedenia zdroja. Keď je uvedený iný majiteľ autorských práv, je potrebné požiadať povolenie na reprodukciu.

VYTLAČENÉ NA BIELOM BEZCHLÓROVOM PAPIERI

Európska komisia
Tajomstvo úspechu
Tipy od európskych podnikateľov
Luxembursko: Úrad pre vydávanie úradných publikácií Európskych spoločenstiev
2009 – 72 s. – 29,7 x 21 cm
ISBN 978-92-79-10748-1
doi: 10.2769/31159

Viac informácií:

Prvý Európsky týždeň MSP
http://www.european-sme-week.eu

Európsky portál pre MSP
http://ec.europa.eu/enterprise/sme/index_sk.htm

Financovanie MSP EÚ
http://ec.europa.eu/enterprise/sme/funding_sk.htm

Úrad pre publikácie
Publications.europa.eu

ISBN 978-92-79-10748-1

NB-81-08-488-SK-N

Táto publikácia je financovaná z prostriedkov Rámcového programu EÚ pre konkurencieschopnosť a inovácie (CIP), ktorého cieľom je podporiť konkurencieschopnosť európskych podnikov.